



# Årsrapport

Annual Report

# 2015

CVR 20074035

# INDHOLDSFORTEGNELSE

## LIST OF CONTENTS

### Side

1	<b>Ledespåtegning</b> <i>Management endorsement</i>
2	<b>Revisorerklæring</b> <i>Auditor's report</i>
4	<b>Revisorerklæring (engelsk)</b> <i>Auditor's report (English)</i>
6	<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management report</i>
10	<b>Ledelsesberetning (engelsk)</b> <i>Management report (English)</i>
13	<b>Anvendt regnskabspraksis</b> <i>Applied accounting policies</i>
17	<b>Resultatopgørelse</b> <i>Income statement</i>
18	<b>Balance</b> <i>Balance sheet</i>
19	<b>Noter</b> <i>Notes</i>

Årsrapporten for ADRA Danmark 2015 er godkendt ved repræsentantskabsmødet den 5. maj 2016

*The annual report 2015 for ADRA Denmark is approved at the annual council on May 5th, 2015.*



Dirigentens underskrift

*The signature of the Council Chairman*

## Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for ADRA Danmark.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af organisationens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Organisationen har etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at de dispositioner, der er omfattet af årsrapporten, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Der er endvidere etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

### *Management endorsement*

*We have today presented the annual report of ADRA Denmark for the financial year 1st of January to 31st of December 2015.*

*The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act. We consider the accounting policies appropriate for the annual report to provide a true and fair view of the Organisation's financial position and results.*

*The Organisation has established procedures securing that transactions included in the annual report are in accordance with the granted allocations, legislation and other directions as well as agreements made and common practice. Furthermore, guidelines and procedures have been established, ensuring that proper financial considerations are made in the administration.*

*We recommend the annual report to be adopted.*

Nærum, den 5. april 2015

#### Generalsekretær



Lehnart Falk

#### Bestyrelse


Board



Thomas Müller

Formand

Chairman



Aksel Jørgensen



Jens Morten Øster



Finn C. Larsen

Næstformand

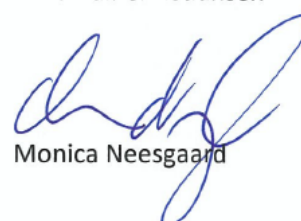
Vice Chairman



Peter Møllerup



Lene Bull Christiansen



Monica Neesgaard

## Den uafhængige revisors erklæringer

Til ADRA Danmark

### ***Påtegning på årsregnskabet***

Vi har revideret årsregnskabet for ADRA Danmark for perioden 1. januar til 31. december 2015 der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet er udarbejdet efter årsregnskabsloven.

### ***Ledelsens ansvar for årsregnskabet***

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

### ***Revisors ansvar***

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning, god offentlig revisionsetik, jf. Udenrigsministeriets revisionsinstruks "Instruks vedr. udførelsen af revisionsopgaver i forbindelse med rammeorganisationers forvaltning af rammefinansierede aktiviteter i udviklingslande". Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for organisationens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af organisationens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af organisationens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af organisationens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

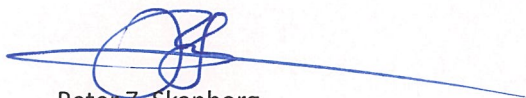
## ***Udtalelse om ledelsesberetningen***

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 5. april 2016

## **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Peter Z. Skanborg

Statsautoriseret revisor

## Independent auditor's reports

To ADRA Denmark

### ***Report on the financial statements***

We have audited the financial statements of ADRA Denmark for the financial year 1 January to 31 December 2015, which comprise the accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### ***Management's responsibility for the financial statements***

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error, selecting and applying appropriate accounting policies, and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

Furthermore, Management is responsible for transactions covered by the financial statements complying with the appropriations granted, statutes, other regulations, agreements and usual practice.

### **Auditor's responsibility**

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation, good public auditing practice pursuant to the Ministry of Foreign Affairs of Denmark's audit instruction "General guidelines for grant administration through Danish NGOs, January 2015 (annex 11 including supplement)". This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing audit procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the agency's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not to express an opinion on the effectiveness of the agency's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as the overall presentation of the financial statements.

The audit also involves assessing whether business processes and internal controls have been established, supporting that the transactions covered by the financial statements comply with the appropriations granted, statutes, other regulations, agreements and usual practice.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

## **Opinion**

In our opinion, the annual report gives a true and fair view of the agency's financial position at 31 December 2015 and of the results of its operations for the financial year 1 January to 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act. It is also our opinion that business processes and internal controls have been established, supporting that the transactions covered by the financial statements comply with the appropriations granted, statutes, other regulations, agreements and usual practice.

## ***Statement on the management commentary***

Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the management commentary. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the management commentary is consistent with the financial statements.

Copenhagen, 5 April 2016

## **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Peter Z. Skanborg  
State Authorised Public Accountant

# Ledelsesberetning

## 1. Missionens opfyldelse

2015 var året, hvor omlægningen af ADRA Danmarks udviklingsarbejde virkelig begyndte at slå igennem. "Action for Social Change" (ASC) tilgangen fokuserer på årsagerne til problemerne, hvorfor fokus på rettigheder og fattigdomsbekæmpelse fx i Malawi også handler om bekæmpelse af korruption, i Zimbabwe inkluderer adgang til jord og et marked, i Rwanda organisering og kapacitetsopbygning af civilsamfundsgrupper osv. osv. ASC arbejder med mere end 1.300 grupper i syv lande med over 47.000 mennesker, der med støtte fra ADRA selv tager hånd om deres problemer. Arbejdet understøttes af radio- og TV-produktion, hvorfor den indirekte målgruppe er flere millioner mennesker. Her kommer grupperne og vore partnere på banen for selv at påvirke beslutningstagerne for at opnå varige ændringer.

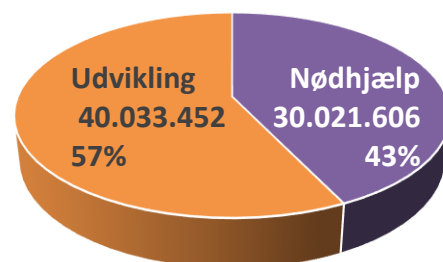
Nødhjælpsarbejdet fokuserede mere end nogensinde på de krigsramte lande, som Sydsudan, Sudan, Syrien, Yemen og Libanon, der alle kæmper med store flygtningeproblemer og internt fordrevne. Dertil kommer en række aktiviteter sammen med ADRA netværket andre steder i verden, inklusiv responsen til jordskælvet i Nepal og Ebola krisen i Vestafrika.

ADRA Danmark har efterhånden udviklet gode kompetencer i gråzonearbejdet mellem udvikling og nødhjælp, og vi arbejder på at styrke vores profil med LRRD (Linking Relief Rehabilitation and Development).

Samlet har ADRA Danmark nået 270.000 mennesker med humanitær bistand i 2015.

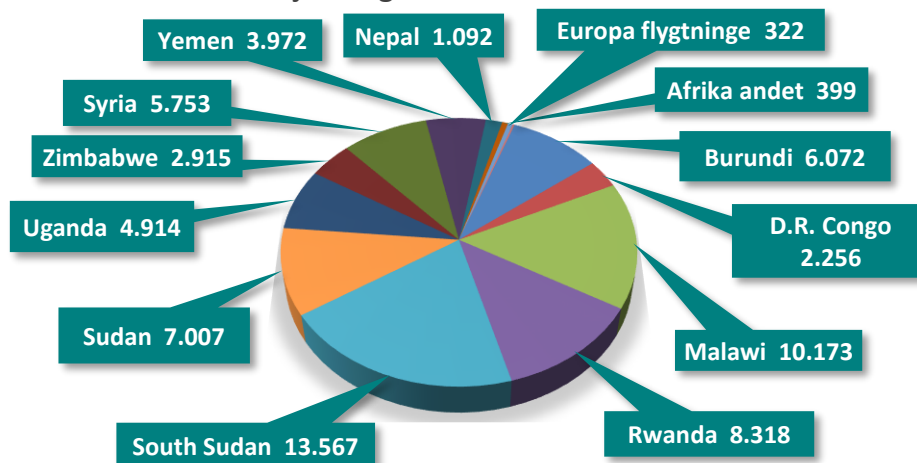
Fordelingen i procent mellem udvikling og nødhjælp viser igen i år en tendens imod mere nødhjælp og mindre udvikling. Det er desværre en global tendens, som forventes at blive endnu stærkere fremover.

### Projektudgifter i 2015



## Fordeling på indsatsområder

Projektudgifter i 2015 i t.kr.





## 2. Værdier og strategisk udvikling

Religion og udvikling er kommet på den globale dagsorden. Af samme grund er det lykkedes ADRA Danmark og tre andre trosbaserede organisationer at få midler fra Udenrigsministeriet til en række seminarer, der sætter fokus på sammenhængen mellem religion og udvikling. Vi mener, det er vigtigt, at alle organisationer ikke bare forstår den øgede værdi, der ligger i at være trosbaseret, men også hvilken rolle religionen spiller i menneskers krisehåndtering.

Denne dialog har medført en fornyet dialog og stolthed i ADRA Danmark over vores eget værdigrundlag, ligesom det har påvirket ADRA netværket og påkaldt sig opmærksomhed i Adventistkirken, hvor man arbejder med en fornyet forståelse af kirkens sociale ansvar.

2015 var også året, hvor ADRA Danmark gennemgik en større ekstern evaluering. Den satte bl.a. fokus på behovet for opdatering og udvikling af en global strategi for ADRA Danmark. Den globale strategi der inkluderer både udvikling og nødhjælp samt organisationsudvikling og folkelig forankring, forventes færdig det første halvår af 2016.

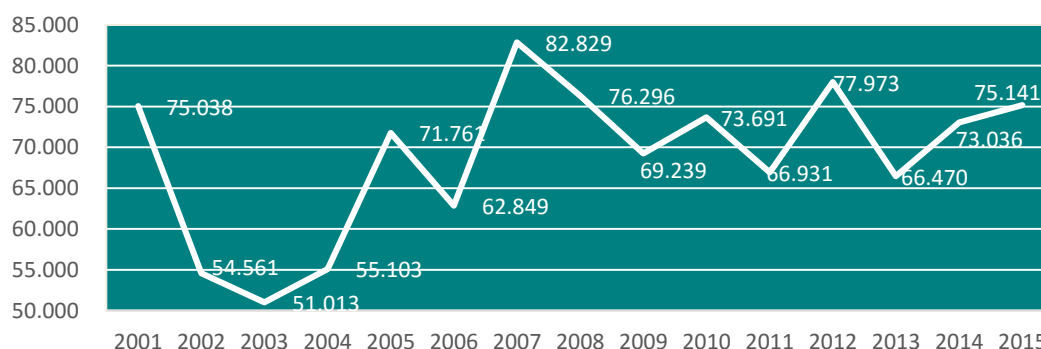
Strategi processen har bekræftet, hvad bestyrelsen også så, at stat, marked og civilsamfund fremover forventes at arbejde tæt sammen i nye former for partnerskaber. Behovet for nye og innovative partnerskaber til tackling af verdens problemer blev yderligere bekræftet i vedtagelsen af FN's nye Verdensmål for bæredygtig udvikling frem mod 2030.

Derfor besluttede bestyrelsen allerede i januar 2015 at revitalisere ADRA Business og samarbejdet med en række forretningsfolk i Danmark. ADRA Business arbejder nu med jobskabelse og træning i entreprenørskab samt facilitering af oprettelse af nye virksomheder inden for landbrug. I ADRA Business sker det i et nært samråd med en tænketank af danske forretningsfolk. Det første investerings-initiativ i dette samarbejde er med ADRA Nigeria, Adventistkirken i Nigeria og Babcock Universitet i Nigeria.

ADRA Danmark har også i 2015 fået tilført nye ressourcer gennem oprettelse af en ny stilling som programchef, omtrent samtidigt med at ADRA Danmark fik ny Administrations- og Økonomichef. Kommunikationsafdelingen har desuden fået tilført en fundraiser.

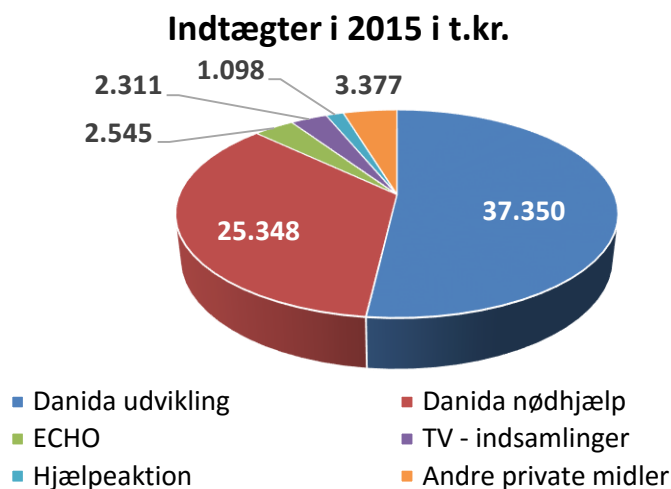
Ved årets slutning var vi således i alt 16 ansatte på kontoret i Nærum. Syv i Programafdelingen, en studentermedhjælper, tre ansatte i Finans og Administration samt tre i Kommunikationsafdelingen. Dertil kommer en programmedarbejder der er udsendt til Sydsudan, lederen af 'ADRA Business facilitering', en PHD-studerende der også er knyttet til Roskilde Universitet samt Generalsekretær.

Total omsætning i tkr.



### 3. Nøgletal for 2015

ADRA Danmarks totale omsætning for 2015 steg imod forventning med godt 2 mio. kr. fra 73 til 75,2 mio. kr.

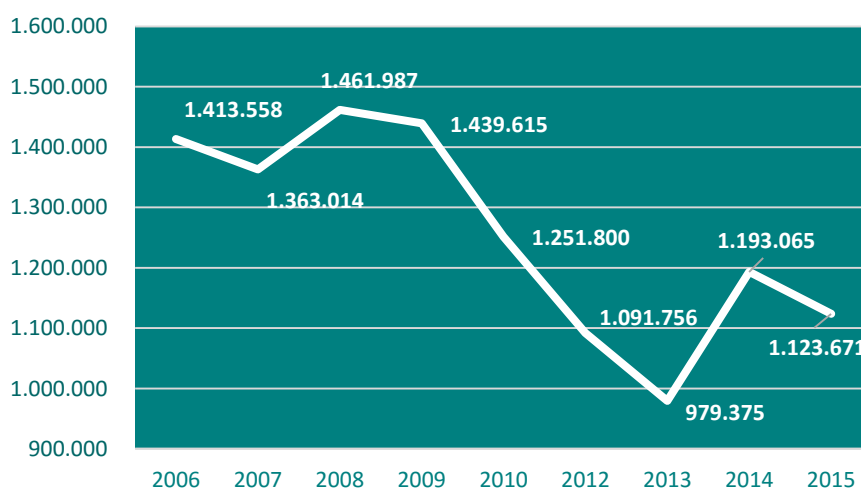


På grund af satsningen med ADRA Business havde bestyrelsen vedtaget et budget med et underskud på 295.000 kr. Det blev dog et overskud på 214.000 kr., hvilket er godt 500.000 kr. bedre end budgetteret.

Overskuddet overføres til den fri egenkapital, som vokser til 7.4 mio. kr. Det har i flere år været bestyrelsens ønske, at organisationen har ca. 10% af den årlig omsætning som fri egenkapital. Det mål er nået og nye frie midler vil fremover kunne blive brugt til organisationsudvikling og/eller projekter.

ADRA Danmark deltog igen i 2015 i Danmarks Indsamling og fik 2.5 mio. kr. til Burundi. Hjelpeaktionen gav 1.1 mio. kr. og i den ekstraordinære TV indsamling til Syrien krisen 'Hjælp Nu' gav den danske befolkning ADRA Danmark 2.4 mio. kr. ADRA Danmark har desuden fået 531.000 kr. til ofrene fra jordskælvet i Nepal ud over en lang række andre private øremærkede bidrag. Vi er meget taknemmelige for disse gaver til ADRA Danmarks arbejde.

### Indsamlet til HJÆLPEAKTION 2006-2015



#### 4. ADRA Danmarks folkelige forankring

Vi glæder os over en vækst på 14% i gaver fra private. Julekampagne alene steg med 57% og tilførte samtidig næsten 80 nye bidragydere. Desværre er antallet af faste givere, der betaler via PBS, stagneret. Antallet af SMS-bidrag er steget fra 17 i 2014 til 149 i 2015, men det er stadig forholdsvis små beløb, der kommer ind her. Væksten skal ses i lyset af de to store kriser i Nepal og Syrien.

Antal unikke besøg på ADRA's hjemmeside er steget med 21% fra 11.778 til 14.225. Likes på Facebook er også steget fra 1.755 i udgangen af 2014 til 2.243 i udgangen af 2015.

Både ADRA Business og ADRA Ungdom er vigtige for ADRA's folkelige forankring. ADRA Ungdom har aktivt støttet et spændende projekt i Malawi med bekæmpelse af tidlige graviditeter. Takket være en effektiv kampagne er antallet af teenage graviditeter i Mulanje provinsen faldet. Lokalsamfundet har nu lavet en række regler, der skal forebygge tidlige ægteskaber og seksuelle eksperimenter som en del af initieringsritualerne samt misbrug af mindreårige og pædofili, og de hjælper også pigerne tilbage til skolen, når de bliver smidt ud på grund af graviditet. ADRA Ungdom sendte desuden en lille delegation til Uganda i slutningen af 2015. De vil i 2016 besøge mindst ti gymnasier i Danmark og bekæmpe fordomme om unge i Afrika. Det har bl.a. medført at Tårnby gymnasium er i dialog med en high school i Rwanda, der skal en tur til Danmark i juni.

#### 5. Udfordringer for 2016

Med regeringsskiftet kom der voldsomme nedskæringer i udviklingsbistanden. ADRA Danmark blev med øjeblikkelig virkning beskåret med 12,5 mio. kr. i bevillingen for 2016. Desværre må arbejdet i D.R. Congo med voldsramte kvinder derfor udfases. Zimbabwe vil ligeledes blive udfaset, og hjælpen til fattige bønder og arbejdet med en jordreform i Zimbabwe vil standse ved udgangen af 2016.

Den helt store udfordring bliver derfor at finde andre indtægter, så det gode arbejde, ADRA Danmark gør, kan fortsætte. Det ser ud til at arbejdet i Syrien og Sudan kan styrkes med midler fra ECHO, og at det ikke bliver nødvendigt at reducere antal ansatte, bl.a. fordi enkelte bliver reduceret i timetal. ADRA Danmark har pga. nedskæringerne budgetteret med et lille driftsunderskud på 112.000 kr. for 2016.

Det er en udfordring hver gang Udenrigsministeriet kommer med en ny strategi. Det sker igen i 2016. Den skal meget gerne udmøntes på en måde, der fremmer ADRA Danmarks nye globale strategiske arbejde, som det beskrives i vores egen strategi. Vi vil gerne styrke vores udviklingsfokus og se en organisation, der udvikles og bliver bedre til at måle de resultater, der skabes.

Det er også en udfordring for ADRA Danmark at skulle oprette nye innovative partnerskaber, og 2016 vil vise, om vi er på rette vej med Ingrower konceptet udviklet i ADRA Business. Her er målet at skabe nye jobs til unge inden for landbrug i Nigeria og Uganda. Ligesom det giver os en mulighed for at påvirke udviklingen i de nye virksomheder, der skabes, så det ikke kun bliver til gavn for investorerne, men så de svageste i samfundet og miljøet tænkes ind.

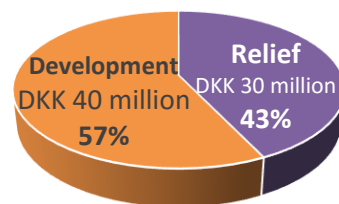
# Management Report

## 1. Mission accomplished

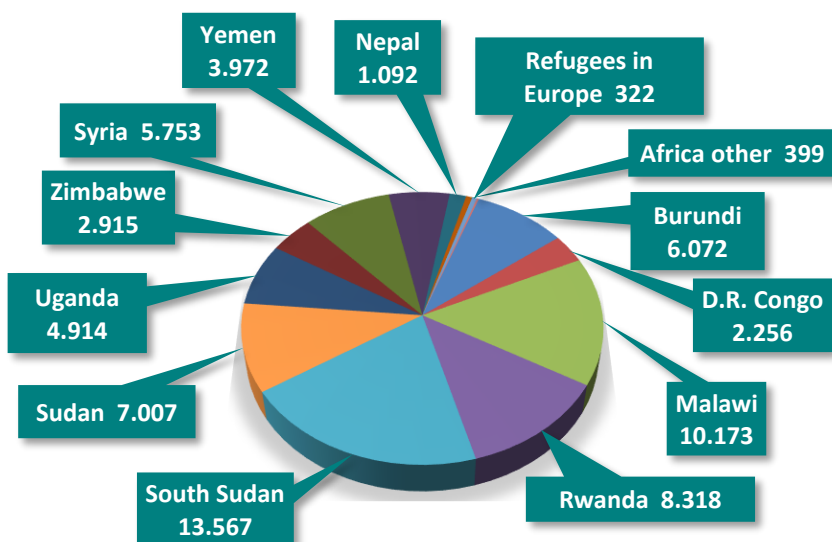
2015 was the year when the results of the changes in the development work of ADRA Denmark really became evident. Our "Action for Social Change" (ASC) approach addresses the root courses of poverty, thus the focus on Human Rights and poverty reduction in Malawi is also about fighting corruption, in Zimbabwe it includes access to land and a market, in Rwanda it is about organizing and capacity development of civil society groups etc. ASC includes more than 1,300 community based groups in seven countries with a total of more than 47,000 members who are supported and empowered to address their own problems. The work is enforced by radio and TV production, which brings the indirect target group to millions of people. Through the media people influence decision-makers to promote lasting changes.

Our relief work is more than ever focused on war torn countries such as South Sudan, Sudan, Syria, Yemen and Lebanon, which all struggle with refugee problems and internally displaced people. Together with the ADRA family ADRA Denmark has also addressed a number of rapid onset disasters including the earthquake in Nepal and the Ebola crisis in West Africa. In total ADRA Denmark reached app. 270,000 people through our humanitarian work in 2015.

## Distribution Development - Relief



## Geographic focus and spending in t. DKK



ADRA Denmark are excelling in the grey zone area between relief and development, and we are working on strengthening our profile in Linking Relief, Rehabilitation and Development (LRRD).

The distribution of funds to development and relief work respectively shows again this year a tendency to an increase in relief and a decline in development funding. Unfortunately, this is a global trend, which may well increase further in 2016.

## 2. Values and strategic development

Religion and Development is high on the global agenda. For this reason, ADRA Denmark and three other Faith Based Organisations (FBO) supported by funds from the Ministry of Foreign Affairs, focused on the theme in a number of seminars. We believe that it is important that all organisations know the added value of being a FBO as well as understand the resilience that religion provides to people in their encounters with crisis.

The theme has reignited the internal dialogue and pride in our values within ADRA Denmark. This has also received attention from the ADRA network and the Adventist Church, where it inspired renewed emphasis on the social responsibility of the Church.

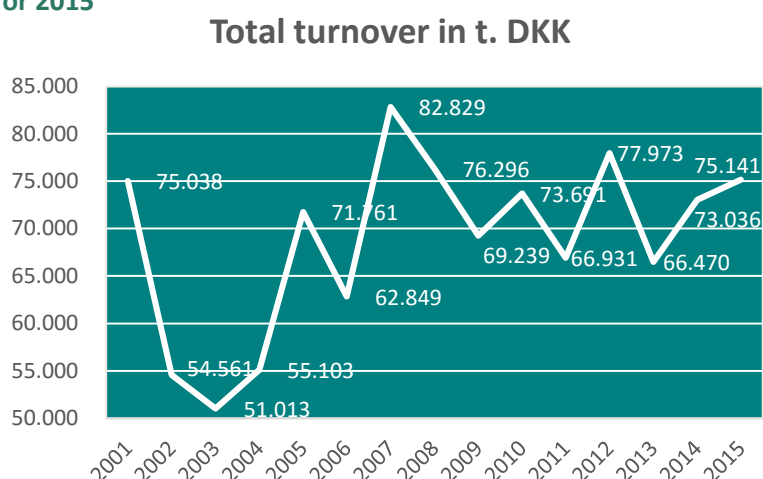
In 2015 ADRA Denmark underwent an external review. Among other things, the review highlighted the need for an update of the global strategy of the organization. This global strategy will include sections on development, relief, organisational development and popular foundation. It is expected to be finished in the first half of 2016.

The strategy process has confirmed what the board also found, i.e. that the state, the market and civil society in the future are expected to work much closer together in new forms of partnership. The need for new and innovative partnerships are also confirmed in the recently approved UN Sustainable Development Goals (SDG) pointing to 2030.

For this reason, the board decided already in January 2015 to revitalise ADRA Business and the collaboration with business people in Denmark. ADRA Business is now working with job creation and training in entrepreneurship and facilitation in development of new businesses within the agribusiness sector. In ADRA Business this work is supported by a 'think tank' consisting of Danish business people. The first investment initiative includes a collaboration between ADRA Nigeria, the Adventist Church in Nigeria and Babcock University in Nigeria.

ADRA Denmark has in 2015 refocused the human resources by adding a fundraising staff and a Programme Director, who joined almost at the same time as the new Administration and Finance Director. At the end of the year we thus had 16 employees in the office in Nærum. Seven in the Programme Department, one student and three employees in the Administration and Finance Department, and three staff in the Communication Department. In addition, we have one Programme Person in South Sudan, a Director for ADRA Business, a PHD candidate, which also relates to Roskilde University, and the Secretary General.

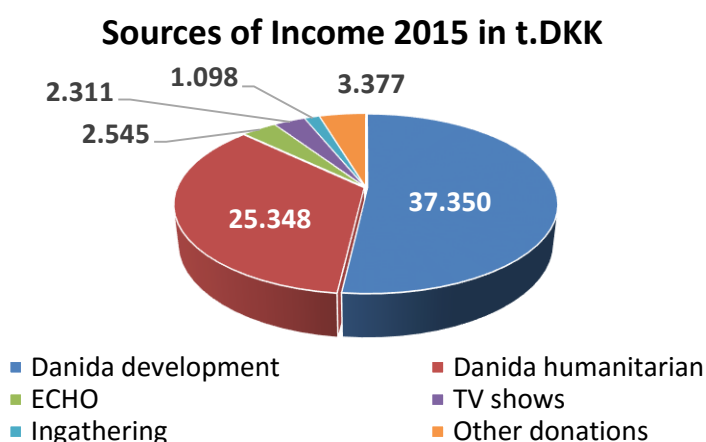
### 3. Key figures for 2015



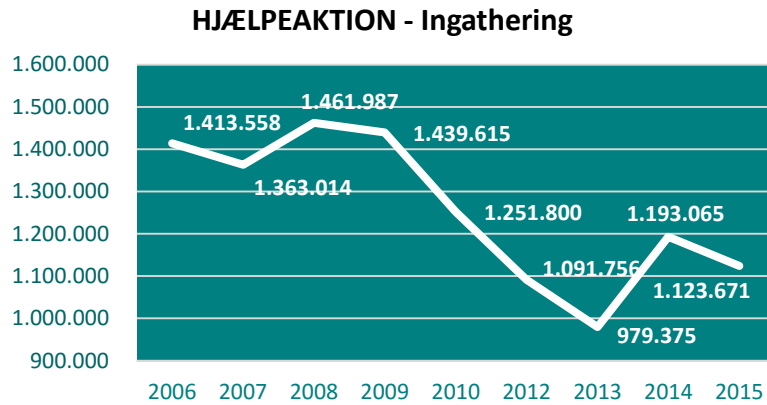
Against all expectations, the total turnover for ADRA Denmark in 2015 increased with just over DKK 2 million. From DKK 73 million till 75.2 million.

Due to the stake on ADRA Business the board had budgeted with a deficit of DKK 295,000 for the administration of ADRA Denmark. However, we came out with a surplus of DKK 214,000, which is just over DKK 500,000 better than expected.

The surplus is transferred to free equity, which increases to DKK 7,4 million. The board has decided that the organisation should have about 10% of the yearly turnover as free equity. This goal is now achieved and additional free equity will in the future be used for organisational development and/or new project activities.



Again in 2015 ADRA Denmark was part of the TV-collection 'Danmarks Indsamling' and received DKK 2,533,000. for Burundi. Ingathering/Hjælpeaktion provided DKK 1,124,000, and in an additional TV fundraising campaign in support of the Syrian crisis 'Hjælp Nu' the Danish population contributed DKK 2,382,000 to our work. In addition, we received DKK 531,000 for the victims of the earthquake in Nepal and a number of other private earmarked donations. We are very grateful for these gifts.



#### 4. The popular foundation of ADRA Denmark

We are pleased to see a growth of more than 14% of our income from private donations. Our Christmas campaign alone increased by 57% and we got close to 80 new supporters. Unfortunately, the number of regular supporters using PBS has stagnated. It is also positive that support through SMS has increased from 17 in 2014 till 149 in 2015, however we are still talking about fairly small amounts of money. The growth should also be seen in the light of the two large crises in Nepal and Syria.

The number of unique visitors to our website increased by 21% from 11,778 in 2014 to 14,225 in 2015. Likes on Facebook has also grown from 1,755 at the end of 2014 to 2,243 at the end of 2015.

Both ADRA Business and ADRA Youth are important aspects of our popular foundation. ADRA Youth has actively supported an exciting project in Malawi fighting early pregnancies. Thanks to an effective campaign the number of teen pregnancies in the province of Mulanje has dropped. The local community has also developed a number of rules to prevent early marriages, sexual experimentation as part of the initiation rites and abuse of minors including paedophilia. They also help girls back to school when they have been evicted due to pregnancy. At the end of 2015 ADRA Youth also sent a small delegation to Uganda. During 2016 they will visit more than ten high schools in Denmark to address prejudice about youth in Africa. This has resulted in a contact between Tårnby high school and a high school in Rwanda, which plans to visit Denmark in June.

#### 5. Challenges for 2016

The change of government in Denmark led to a huge cut in international development assistance. ADRA Denmark's frame agreement was reduced with DKK 12,5 million already in the 2016 budget. As a consequence, we have sadly had to discontinue our support to women fighting gender based violence in D.R. Congo, and also the Zimbabwe programme will be phased out by the end of 2016. Here the support to poor farmers and our work with the land reform will stop.

The challenge is therefore to find alternative funding that our good work may continue. It looks as if our work in Syria and Sudan may be strengthened with ECHO funding, and that we can avoid cutting the number of employees. However, some staff have now reduced hours, and ADRA Denmark has budgeted with a small deficit of DKK 112,000 for 2016.

ADRA Denmark is challenged every time the Ministry of Foreign Affairs develops a new strategy, which will happen again in 2016. ADRA will work to influence the implementation of the strategy in a way, which supports our work as described in our new global strategy. And we would like to strengthen our development focus and develop an organisation, which gradually gets better at measuring results.

It is also a challenge for ADRA Denmark to develop new and innovative partnerships, and 2016 will confirm whether we are on the right track with the Ingrower concept developed by ADRA Business. The goal is to create new jobs for young people within agribusiness in Nigeria and Uganda and to influence the new businesses towards increased accountability towards the poor, and not only develop a money machine for the investors.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Applied accounting policies*

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A.

*The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act governing reporting class A enterprises.*

### **Generelt om indregning og måling**

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde organisationen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når organisationen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå organisationen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **General recognition and measurement**

*Assets are recognised in the balance sheet when it is probable as a result of a prior event that future economic benefits will flow to the Organisation, and the value of the asset can be measured reliably.*

*Liabilities are recognised in the balance sheet when the Organisation has a legal or constructive obligation as a result of a prior event, and it is probable that future economic benefits will flow out of the Organisation, and the value of the liability can be measured reliably.*

*On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Measurement subsequent to initial recognition is effected as described below for each financial statement item.*

*Income is recognised in the income statement when earned, whereas costs are recognised by the amounts attributable to this financial year.*

*Income is recognised in the income statement when earned, whereas costs are recognised by the amounts attributable to this financial year.*

## **Resultatopgørelsen**

### **Income statement**

#### **Indtægtskriterium**

Modtagne formålsbestemte midler, eksempelvis fra Danida, bogføres som gæld under balanceposten "ikke anvendte formålsbestemte midler". De modtagne formålsbestemte midler indtægtsføres herefter i det omfang, der afholdes omkostninger på de konkrete projekter.

Administrationsbidrag indtægtsføres i henhold til aftaler med donorerne, typisk i takt med afholdelse af omkostninger på projektet.

Ikke formålsbestemte midler, eksempelvis fra arv, indtægtsføres, når indbetalingerne modtages. Midler fra Kulturstyrelsen indtægtsføres i det år, hvor midlerne er bevilget.

Indtægter fra varesalg medtages på faktureringstidspunktet.

#### **Revenue recognition**

*Purpose-specific funds received from for instance Danida are recognised as liabilities under the balance sheet item "Purpose-specific funds not applied". The purpose-specific funds received are subsequently recognised to the extent that costs are incurred on the different projects.*

*Donations for administrative purposes are recognised in accordance with agreements with the donors, usually when project-related costs are incurred.*

*Funds which are not purpose-specific, such as bequests, are recognised when payment is received. Funds from Kulturstyrelsen are recognised as income in the year in which the funds have been allocated.*

*Income from the sale of goods is recognised at the time of the invoicing.*

#### **Projektomkostninger**

Projektomkostninger vedrører såvel nationale som internationale projekter. Omkostninger afholdt uden for Danmark medtages i ADRA Danmarks regnskab på udbetalingstidspunktet, hvorimod nationale omkostninger medtages efter faktureringstidspunktet og sædvanlige periodiseringsprincipper.

#### **Project costs**

*Project costs concern national as well as international projects. Costs incurred outside of Denmark are recognised in the accounts at the time of payment, whereas costs incurred in Denmark are recognised according to the time of invoicing and ordinary accruals principles.*

#### **Finansielle indtægter**

Finansielle indtægter omfatter renteindtægter

#### **Financial income**

*Financial income comprises interest income*



## **Finansielle omkostninger**

Finansielle omkostninger omfatter renteudgifter, bankgebyrer og kurstab

### ***Financial costs***

*Financial costs comprise interest costs, bank fees and exchange loss*

## **Skat**

ADRA Danmark er fritaget for skatteansættelse efter selskabsskattelovens § 1, stk. 1, nr. 6.

### ***Income taxes***

*Pursuant to section 1(1)(VI) of the Danish Company Taxation Act, ADRA Denmark is exempted from tax assessment.*

## **Balancen**

### ***Balance sheet***

## **Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### ***Property, plant and equipment***

*Other fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Costs comprises the acquisition price, costs directly attributable to the acquisition, and preparation costs of the asset until the time when it is ready to be put into operation.*

*The basis of depreciation is cost plus revaluation and minus estimated residual value after the end of useful life. Straight-line depreciation is made on the basis of the following estimated useful lives of the assets:*

<i>Leasehold improvements</i>	<i>10 years</i>
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	<i>5 years</i>

*Property, plant and equipment are written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.*

## **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### ***Receivables***

*Receivables are measured at amortised cost price usually equalling nominal value less provisions for bad debts.*

## **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### ***Prepayments***

*Prepayments comprise incurred costs relating to subsequent financial years. Prepayments are measured at cost price.*

## **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### ***Other financial liabilities***

*Other financial liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value.*

## **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

### ***Foreign currency translation***

*On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated using the exchange rate at the balance sheet date. Exchange rate differences that arise between the rate at the transaction date and the one in effect at the payment date, or the balance sheet date, are recognised in the income statement as financial income or financial costs.*

ADRA Danmark  
**Resultatopgørelse 2015 og 2014**  
*Income statement 2015 and 2014*

	Note	2015 DKK '000	2014 DKK '000
<b>INDTÆGTER</b>			
<i>Income</i>			
Offentlige bidrag <i>Government funding</i>	1	56.636	70.768
Private bidrag <i>Private funding</i>	2	9.406	6.051
Andre indtægter <i>Other income</i>		3.112	3.455
Forskydning i bundne midler <i>Change in restricted funds</i>	3	5.985	-7.238
<b>Indtægter, i alt</b> <i>Income, total</i>		<b>75.141</b>	<b>73.036</b>
<b>OMKOSTNINGER</b>			
<i>Costs</i>			
Aktivitets- og driftsomkostninger i projekter <i>Activity-/operational costs in projects</i>		63.752	62.356
Øremærkede projekter <i>Earmarked projects</i>	4	1.074	702
Hjælpeaktionsprojekter <i>Ingathering projects</i>	5	1.008	837
Marketing og fundraising i Danmark <i>Marketing and fundraising in Denmark</i>		388	484
Omkostninger i Danmark <i>Costs in Denmark</i>	6	8.689	7.568
<b>Omkostninger, i alt</b> <i>Costs, total</i>		<b>74.910</b>	<b>71.947</b>
<b>Ordinært resultat før finansielle poster</b> <i>Ordinary result before financial items</i>		<b>230</b>	<b>1.089</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		11	3
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>		25	7
<b>Finansielle poster netto</b> <i>Net financial items</i>		<b>15</b>	<b>4</b>
<b>Årets resultat</b> <i>Result for the year</i>		<b>215</b>	<b>1.085</b>
Overført fra Øremærkede midler		113	
<b>Overført til fri egenkapital</b> <i>Transferred to net assets, unrestricted</i>		<b>328</b>	<b>1.085</b>

ADRA Danmark  
**Balance 2015 og 2014**

*Balance sheet 2015 and 2014*

	Note	31/12 2015 DKK '000	31/12 2014 DKK '000
<b>AKTIVER</b>			
<i>Assets</i>			
<u>Materielle anlægsaktiver</u>			
<i>Fixed assets</i>			
Inventar, udstyr og driftsmidler		213	0
<i>Furniture, equipment and vehicle</i>			
<b>Anlægsaktiver, i alt</b>		<b>213</b>	<b>0</b>
<i>Fixed assets, total</i>			
 <u>Omsætningsaktiver</u>			
<i>Current assets</i>			
Tilgodehavende		2.488	1.499
<i>Accounts receivables</i>			
Likvide midler	7	17.896	23.661
<i>Cash and cash equivalents</i>			
<b>Totale omsætningsaktiver</b>		<b>20.384</b>	<b>25.160</b>
<i>Total current assets</i>			
<b>Aktiver, i alt</b>		<b>20.598</b>	<b>25.160</b>
<i>Assets, total</i>			
 <b>PASSIVER</b>			
<i>Liabilities and net assets</i>			
<u>Egenkapital</u>			
<i>Net assets, unrestricted</i>			
Fri egenkapital primo		7.078	5.993
<i>Net assets, unrestricted as of January 1</i>			
Overførsel til fri egenkapital		328	1.085
<i>Change in net assets, restricted</i>			
<b>Fri egenkapital ultimo</b>		<b>7.406</b>	<b>7.078</b>
<i>Net assets, unrestricted as of December 31</i>			
 <u>Kort- og langfristede finansielle forpligtelser</u>			
<i>Short- and long term liabilities</i>			
Forudbetalte projektmidler		4.585	11.423
<i>Prepaid project funds</i>			
Øremærkede midler		2.429	2.312
<i>Earmarked funds</i>			
Hjælpeaktion		1.930	1.904
<i>Ingathering</i>			
Periodeafgrænsningsposter		105	159
<i>Accruals</i>			
Andre finansielle forpligtelser		4.143	2.284
<i>Other financial liabilities</i>			
<b>Finansielle forpligtelser, i alt</b>		<b>13.192</b>	<b>18.082</b>
<i>Financial liabilities, total</i>			
<b>Passiver, i alt</b>		<b>20.598</b>	<b>25.160</b>
<i>Liabilities and net assets, total</i>			

**ADRA Danmark**  
**Noter til årsregnskab 2015 og 2014**

*Notes to annual accounts 2015 and 2014*

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>DKK '000</b>	<b>DKK '000</b>
<b>Note 1: Offentlige bidrag</b>		
<i>Note 1: Government funding</i>		
<b>DANIDA</b>	55.742	67.593
<i>DANIDA</i>		
<b>EU/ECHO</b>	746	2.983
<i>EU/ECHO</i>		
<b>Andre offentlige tilskud:</b>		
<i>Other public grants:</i>		
Kulturministeriet, Tips- og Lottomidler	143	180
<i>Ministry of Culture, Lottery Funds</i>		
Distributionstilskud og momsrefusion	6	13
<i>Distribution support and tax refund</i>		
<b>Offentlige bidrag, i alt</b>	<b>56.636</b>	<b>70.768</b>
<i>Government funding, total</i>		
 <b>Note 2: Private bidrag</b>		
<i>Note 2 - Private funding</i>		
Syrien, P3 radioindsamling		34
<i>Syria, P3 radio collection</i>		
Burundi, Rockwool Fonden		250
<i>Burundi, Rockwool Foundation</i>		
Malawi, Danmarksindsamlingen 2014	14	2.206
<i>Malawi, TV-show 2014</i>		
Burundi, Danmarksindsamlingen 2015	2.533	
<i>Burundi, TV-show 2015</i>		
Syrien, Hjælp nu TV-indsamling 2015	2.382	
<i>Syrien, TV-show 2015</i>		
Nepal, Fællesindsamlingen 2015	118	
<i>Nepal, Radio ingathering 2015</i>		
Hjælpeaktion	1.124	1.193
<i>Ingathering</i>		
Burundi project, huse	271	448
<i>Burundi project, houses</i>		
Andre øremærkede gaver (Nepal, Syrien mv.)	1.139	373
<i>Other earmarked donations</i>		
Gave, Adventistkirken	284	
<i>Donations, Adventist Church</i>		
Øvrige gaver, ikke øremærkede	1.032	1.003
<i>Other donations, not earmarked</i>		
Administration og monitorering, øremærkede projekter	235	307
<i>Administration and monitoring, earmarked projects</i>		
Medlemskontingenter	129	141
<i>Membership fee</i>		
ADRA Business	145	97
<i>ADRA Business</i>		
<b>Private bidrag, i alt</b>	<b>9.406</b>	<b>6.051</b>
<i>Private funding, total</i>		

I 2015 havde ADRA Danmark 619 kontingentbetalende medlemmer og 14 business partnere  
*In 2015 ADRA Denmark had 619 paying members and 14 business partners*

ADRA Danmark formidlede i 2015 medicin og hospitalsudstyr for 4.9 mio kr. til Afrika  
*ADRA Denmark funded in 2015 medicine and hospital equipment for 4.9 million DKK to Africa*

	2015 DKK '000	2014 DKK '000
<b>Note 3: Forskydning i bundne midler</b>		
<i>Note 3: Change in restricted funds</i>		
<b>Danida</b>	6.952	-5.901
<i>Danida</i>		
<b>EU/ECHO</b>	1.799	-1.799
<i>EU/ECHO</i>		
<b>Private bidrag</b>	-2.766	461
<i>Private funding</i>		
<b>Netto forskydning i bundne midler</b>	<b>5.985</b>	<b>-7.238</b>
<i>Net change in restricted funds</i>		

#### **Note 4 - Udgifter til Øremærkede projekter**

*Note 4 - Expenses for Earmarked projects*

ADRA DK fond		35
<i>ADRA DK Pool</i>		
Balkan, flygtninge	24	0
<i>Balkan, refugees</i>		
Burundi, huse til flygtninge	36	186
<i>Burundi, refugee houses</i>		
Burundi, ekstra funding 2014	74	
<i>Burundi, extra funding 2014</i>		
Filippinerne, katastrofe	12	0
<i>Philippines, disaster</i>		
Honduras, uddannelse	27	54
<i>Honduras, education support</i>		
Malawi, oversvømmelse	128	11
<i>Malawi, flood</i>		
Nepal, jordskælv	531	0
<i>Nepal, earthquak</i>		
Nigeria, nødhjælp	11	0
<i>Nigeria, emergency aid</i>		
Happy Hand projects	49	0
<i>Happy Hand projects</i>		
Yemen, nødhjælp	46	0
<i>Yemen, emergency aid</i>		
Syrien, flygtninge	78	173
<i>Syria, refugees</i>		
Zimbabwe, landbrug	38	0
<i>Zimbabwe, landbrug</i>		
Andre mindre projekter	20	81
<i>Various project</i>		
Katastrofefond, oversvømmelser, sult m.v.		168
<i>Catastrophic pool, flooding, hunger a.m.</i>		
Match til offentligt støttede projekter		-6
<i>Match for government funded projects</i>		
<b>Øremærkede projekter, i alt</b>	<b>1.074</b>	<b>702</b>
<i>Earmarked projects, total</i>		

	2015 DKK '000	2014 DKK '000
<b>Note 5: Udgifter til Hjælpeaktionsprojekter</b>		
<i>Note 5 - Expenses for Ingathering Projects</i>		
Bosnien, oversvømmelse <i>Bosnia, flood</i>		94
Bosnien-Hercegovina, kulturcenter <i>Bosnia-Herzegovina, culture center</i>	75	0
Burundi, husly <i>Burundi, shelter</i>		1
Cameroon, flygtninge <i>Cameroon, refugees</i>		30
Chad, flygtninge <i>Chad, refugees</i>	27	30
Croatien, flygtninge <i>Croatia, refugees</i>	23	
DR Congo, nødhjælp <i>DR Congo, emergency</i>	82	17
Irak, internt fordrevne <i>Iraq, internal displaced people</i>		133
Irak, ECHO forundersøgelser <i>Iraq, ECHO feasibility study</i>	41	0
Liberia, ebola indsats <i>Liberia, ebola crisis</i>	70	0
Macedonien, flygtninge <i>Macedonia, refugees</i>	10	0
Malawi, støtte til Mzuzu markedet <i>Malawi, support to Mzuzu market</i>	-16	15
Myanmar, oversvømmelse <i>Myanmar, flooding</i>	32	0
Nigeria, nødhjælpsspakker <i>Nigeria, emergency respons</i>	54	0
Rusland, vinterpakker <i>Russia, winter packets</i>	47	0
Rwanda, flygtninge <i>Rwanda, refugees</i>	67	0
Senegal, hiv <i>Senegal, hiv</i>	131	144
Serbia, flygtninge <i>Serbia, refugees</i>	101	61
Sierra Leone, ebola indsats <i>Sierra Leone, ebola crisis</i>	71	0
Slovenien, flygtninge <i>Slovenia, refugees</i>	12	0
Tanzania, Heri hospitalet <i>Tanzania, Heri hospital</i>		71
AHA, transportstøtte <i>AHA, support for transport</i>	75	0
Match til offentligt støttede projekter <i>Match for government funded projects</i>		112
Hjælpeaktions-, informations- og administrationsomk. <i>Ingathering, information and administration costs</i>	106	129
<b>Hjælpeaktionsprojekter, i alt</b> <i>Ingathering projects, total</i>	<b>1.008</b>	<b>837</b>

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>DKK '000</b>	<b>DKK '000</b>
<b>Note 6: Omkostninger i Danmark</b>		
<i>Note 6: Costs in Denmark</i>		
Løn og personale <i>Personnel costs</i>	6.754	6.804
ADRA Business løn mv. <i>ADRA Business personnel etc.</i>	763	20
Lokaleudgifter <i>Office rent</i>	295	179
IT-udgifter <i>IT costs</i>	410	122
Revisor <i>Audit</i>	134	168
Øvrige administrationsudgifter <i>Other administrative expenses</i>	323	275
Afskrivninger <i>Depreciation</i>	12	0
<b>Omkostninger i Danmark, i alt</b>	<b>8.689</b>	<b>7.568</b>
<i>Costs in Denmark, total</i>		

	<b>31/12 2015</b>	<b>31/12 2014</b>
	<b>DKK '000</b>	<b>DKK '000</b>
<b>Note 7: Likvide midler</b>		
<i>Note 6: Cash and cash equivalents</i>		
Projekter - <i>Projects</i>	8.016	8.746
ADRA Danmark - <i>ADRA Denmark</i>	9.880	6.761
<b>Likvide midler, i alt</b>	<b>17.896</b>	<b>15.507</b>
<i>Cash and cash equivalents, total</i>		



ADRA Danmark  
 Concordiavej 16, DK-2850 Nærum  
 Tel. +45 45587700  
 info@adra.dk  
 www.adra.dk