



**Red Barnet**

Save the Children Denmark

**Red Barnet**

**CVR-nr. 63 40 72 16**

**Årsrapport 2018**

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Organisationsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	7
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse for 2018	15
Balance pr. 31.12.2018	16
Noter	18

## Organisationsoplysninger

### Organisation

Red Barnet  
Rosenørns Allé 12  
1634 København V  
CVR-nr.: 63 40 72 16

Telefon: 35 36 55 55

Internet: [www.redbarnet.dk](http://www.redbarnet.dk)

E-mail: [redbarnet@redbarnet.dk](mailto:redbarnet@redbarnet.dk)

### Hovedbestyrelse

Lars Svenning Andersen, formand  
Bent Dalager, næstformand  
Signe Bohnfeldt Brandt  
Søren Lockwood  
Sarah Nauer-Newstead  
Sonja Karaoglan  
Cecilie Hansen  
Eva Grambye  
Stine Alkert  
Michala Tarbo Andersson  
Morten Kjelmann, medarbejderrepræsentant

### Generalsekretær, konstitueret

Thomas Reidar Andersen

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Godkendt på repræsentantskabsmødet, den 26.10.2019

### Dirigent

---

## Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 for Red Barnet.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af organisationens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Organisationen har etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at de dispositioner, der er omfattet af årsrapporten, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Der er endvidere etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

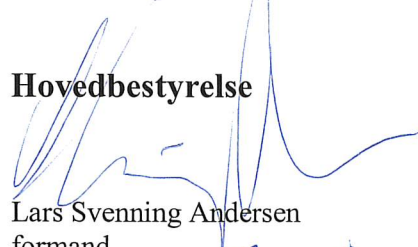
København, den 27. maj 2019

### Generalsekretær, konstitueret



Thomas Reidar Andersen

### Hovedbestyrelse

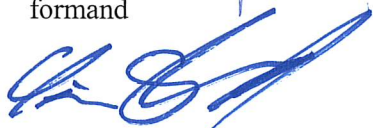


Lars Svenning Andersen  
formand



Bent Dalager  
næstformand

Signe Bohnfeldt Brandt



Søren Lockwood

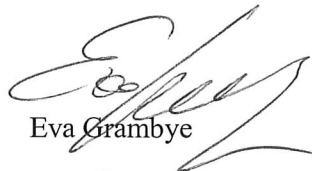


Sarah Nauer-Newstead

Sonja Karaoglan



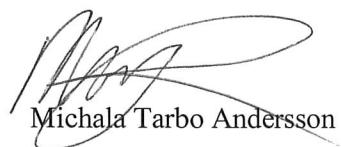
Cecilie Hansen



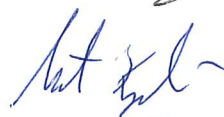
Eva Grambye



Stine Alkert



Michala Tarbo Andersson



Morten Kjellmann  
medarbejderrepræsentant

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til hovedbestyrelsen i landsorganisationen Red Barnet i Danmark

#### Revisionspåtegning på årsregnskabet

##### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Red Barnet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af organisationens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af organisationens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

##### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 98 af 27. januar 2014 om regnskab og revision mv. af regnskaber for modtagere af tilskud fra Social-, Børne- og Integrationsministeriets puljer efter lov om udlodning af overskud fra lotteri samt heste- og hundevæddemål. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af organisationen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere organisationens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere organisationen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af organisationens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af bestyrelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som bestyrelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om bestyrelsen udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om organisationens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at organisationen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

#### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 27. maj 2019

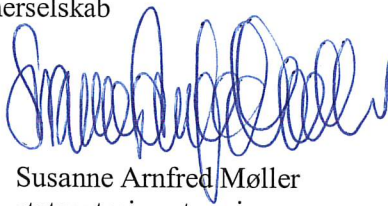
### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 96 35 56



Lars Kronow  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne19708



Susanne Arnfred Møller  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24625



## Ledelsesberetning

### Udvikling i hovedtal

Landsorganisationen Red Barnets årsrapport omfatter alle aktiviteter i Danmark og i udlandet, som Red Barnet varetager. Resultatet for 2018 var et underskud på 7,9 mio.kr., som skal ses i forhold til en omsætning på ca. 382,7 mio.kr. Egenkapitalen var ved udgangen af 2018 10,2 mio.kr.

Udviklingen i Red Barnets omsætning, resultat og egenkapital i perioden 2014 til 2018 (mio.kr.):

	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Indtægter og tilskud</b>					
Private bidrag og indsamlinger	146,1	113,3	111,8	109,7	70,5
Danida	162,4	151,9	102,7	129,2	148,7
EU	115,6	151,9	338,2	302,3	146,6
Øvrige offentlige midler	8,3	8,5	58,5	37	47,4
Andre midler	17,7	18,1	15,5	14	11,2
Drifts- og administrationstilskud	18,0	20,7	28,1	27,8	26,6
Forskydning i formålsbestemte midler	-85,4	22,7	14,4	-33,9	13,9
<b>Indtægter i alt</b>	<b>382,7</b>	<b>487,1</b>	<b>669,2</b>	<b>586,1</b>	<b>464,9</b>

<b>Anvendelse til hjælpearbejde m.v.</b>					
Internationalt bistandsarbejde	246,0	368,4	554,8	487,3	385
Indsats i Danmark og Grønland	35,7	27,4	29	26,3	23,2
Informationsaktiviteter	12,1	14	6,2	7,1	9,1
Indsamlingsudgifter	58,1	44,8	43,4	34,7	24,7
Generel ledelse og administration	27,9	32	32,3	26,6	25,1
Ekstraordinære poster	11,7	0	0	0	0
<b>Anvendt i alt</b>	<b>391,5</b>	<b>486,6</b>	<b>665,7</b>	<b>582</b>	<b>467,1</b>

<b>Årets resultat</b>	<b>-7,9</b>	<b>0,7</b>	<b>3,5</b>	<b>4,1</b>	<b>-2,2</b>
-----------------------	-------------	------------	------------	------------	-------------

<b>Egenkapital</b>	<b>10,2</b>	<b>18,1</b>	<b>17,4</b>	<b>13,9</b>	<b>9,8</b>
--------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	------------

Årets underskud på 7,9 mio.kr. i forhold til et budgetteret overskud på 1,0 mio.kr. er et ikke tilfredsstillende resultat og er en kombination af flere faktorer. Helt overordnet skyldes det ekstraordinære omkostninger på 11,7 mio.kr. (se nedenfor), der bl.a. skyldes ændrede regnskabsmæssige principper, der indebærer en mere forsigtig og efter ledelsens og revisionens vurdering mere retvisende og betryggende beskrivelse af aktiverne og af resultatet.

Red Barnets samlede indtægter har over de seneste fem år været ganske volatile og har svinget op og ned fra 464,9 mio.kr. i 2014 til 382,7 mio.kr. i 2018. Udsving på knap 200 mio.kr. i plus, henholdsvis godt 75 mio.kr. i minus. Indtægterne i 2015 og 2016 var positivt påvirket af en række ekstraordinære EU-bevillinger, som nu er afsluttet.

## Ledelsesberetning

2018 var på ingen måder et gennemsnitligt år i Red Barnet – hverken på de indre linjer eller i vores nære og fjerne omverden. Som i alle tidligere år af Red Barnets snart 75-årige historie præges vi af – og præger vi vores omverden. Vi forandrer, udvikler og tilpasser os i takt med vores omverden for at forblive en stærk civilsamsfundsorganisation i Danmark og en endnu tydeligere kraft i dårligt stillede børns liv herhjemme og ude i verden.

På de indre linjer nedlagdes i 2018 afdelingen for Engagement, hvilket medførte at sektionerne Erhvervsfundraising og Kommunikation, blev lagt ind under Fundraising & Marketing afdelingen, imens Genbrugsområdet og Skoletjenesten blev lagt ind under National afdeling. Efter et intens efterår med vedtagelse af Red Barnets nye 3-årige strategi 2019-2021, sluttede år 2018 med at bestyrelsen i december opsagde samarbejde med Red Barnets generalsekretær Jonas Keiding Lindholm. Blandt andet en for hård ledelsesstil var uforenelig med Red Barnets værdier.

Save the Children var fortsat i 2018 præget af en række særlige udfordringer med Save the Children Internationals tilslutning til Trumps Mexico City Policy, store komplekse humanitære operationer og afledte flygtningestrømme i Syrien, Yemen og Bangladesh/Myanmar.

### Red Barnets hovedaktiviteter

#### Internationalt bistandsarbejde

Det internationale bistandsarbejde udgjorde i 2018 i alt 246,0 mio.kr., mod 368,4 mio.kr. i 2017 og 385,0 mio.kr. tilbage i 2014. Der er tale om et fald på 33,2% fra 2017. Faldet fra 2017 til 2018 skyldes blandt andet den sidste effekt af udløb af humanitære bevillinger fra EU.

Det internationale bistandsarbejde fordeler sig på langsigtede udviklingsprogrammer og humanitære indsatser (i både akutte og mere kroniske humanitære kontekster). Af de 246,0 mio.kr. kom de 115,6 mio.kr. (47%) fra donorerens langsigtede udviklingsinstrumenter og 130,4 mio.kr. (53%) fra deres nødhjælpsinstrumenter.

Red Barnet har i 2018 fastholdt sit humanitære engagement i skrøbelige stater og skrøbelige situationer (77% af samlede portefølje), heriblandt Syd Sudan, Somalia, Mali, Bangladesh (Cox's Bazar), Syrien og nærområdet omkring Syrien. Ligeledes har vi fortsat den strategiske retning med øget fokusering af vores tematiske ekspertise på områder inden for børnebeskyttelse og psykosocial støtte samt operationel støtte til nødhjælpsindsatser, samtidig med at vores børnerettighedsprojekter (CRG) i stigende omfang sker integreret med andre programmer. I løbet af 2018 havde vi nødhjælpsarbejdere (i alt 35 udsendelser) udsendt til alle større Save the Children operationer.

Sammen med de andre medlemmer, gennemfører Red Barnet alle internationale programmer gennem Save the Children International. Vi fortsatte i 2018 vores aktive indflydelse på og bidrag til Save the Childrens udvikling, både på det strategiske, det taktiske og det operationelle niveau. På det overordnede globale niveau ledte vi fortsat det globale initiativ for "Børns Rettigheder i Praksis". Herudover bidrog vi også med relevante per-

## Ledelsesberetning

sonaleressourcer til arbejdsgrupper og udvalg, for at påvirke både metoder og kvalitet inden for udvalgte temaer i Save the Children, og med henblik på at sikre en mere effektiv anvendelse af midler på tværs i organisationen, så børnene kan få mest mulig glæde af de vedtagne prioriteter.

### Indsats i Danmark

Red Barnets arbejde i Danmark har i 2018 rettet sig mod at nå udsatte børn og familier, gennem de fagpersoner, der omgiver dem, og gennem frivillige, der møder dem i fritidslivet. Indsatserne var samlet i følgende fem programmer: "Børnefattigdom", "Frivillighed og folkelig forankring", "Natur og fællesskab", "Vold og seksuelle overgreb" og "Mobning".

Vi arbejdede i 2018 forsat med at udvikle, implementere og understøtte vores frivillige sociale arbejde – dette i vores klub- og lejraktiviteter, og i indsatsen "Plads til Alle", som i 2018 nåede 21 kommuner. I samarbejde med DBU havde vi en landsdækkende indsats, der har vist os, at der er et stort potentiale i forhold til at engagere lokalforeninger og kommuner i partnerskab om at sikre udsatte børns inklusion i fritidsaktiviteter.

I 2018 fortsatte vi projekt 'Børnenes Brobygger', der i 2017 blev udviklet i samarbejde med Herning Kommune. Projektet skal ved at etablere rammer og samarbejde omkring brobygning understøtte udsatte børn og unges positive udvikling og styrke den tidlige forebyggende indsats. Det skal ske ved at etablere et tæt og koordineret samarbejde mellem kommunen og civilsamfundet, som sikrer børnenes muligheder for tilknytning til såvel de frivillige sociale tilbud, som til det etablerede fritids- og foreningsliv.

Vi fik i 2018 med en helhedsorienteret indsats mulighed for at give børn, der har været på flugt, en god start på deres børneliv i Danmark. "Fra flugt til skolegang" er en indsats, der gavner hele klassens fællesskab, uddanner fagprofessionelle til bedre at kunne støtte og målrette børnenes trivsel og læringspotentiale. Konkret blev der arbejdet systematisk med både børn og voksnes relationer og ressourcer, for på den måde at optimere samspillet. Det sker alt sammen for at øge barnets trivsel og muligheder for læring. Tilgangen er legende, og eleverne får styrket deres emotionelle, sociale og kognitive kompetencer.

I 2018 har vi fastholdt arbejdet og videreudviklet resultaterne fra 2017 med fokus på programmerne "Vold og seksuelle overgreb" og "Mobning". Lokalforeningernes aktiviteter indgår med 3,2 mio.kr. Ca. 1600 frivillige var ved udgangen af 2018 engageret gennem de 58 lokalforeninger.

### Indsamlede midler

Regnskabet viser en stigning i indsamlede midler fra private bidragydere, erhvervsliv og fonde på ca. 32,8 mio.kr. i forhold til 2017. Det indsamlede beløb udgør i alt 146,1 mio.kr. i 2018 (mod 113,3 mio.kr. året før). Stigningen er især resultatet af en særlig investering i flere faste støtter og en vellykket Landsindsamling. Antallet af Red Barnets faste støtter er i 2018 fastholdt på et niveau der i 2017 var på 42.507 til i 2018 at være på 42.386.

## Ledelsesberetning

Vi har i 2018 haft mulighed for at fortsætte en række, kommercielle samarbejder, gennemføre kampagner og opsøge nye erhvervspartner skaber inklusiv attraktive strategiske samarbejder med fx. Ledernes Hovedorganisation, Agger Foundation og Microsoft.

Genbrugsområdet har leveret en vækst i indtægterne på 17%, men med en opbremsning i etableringsomkostninger ved åbning af flere nye butikker, stiger netto resultatet med 34%.

### Generel ledelse og administration.

Ud af de samlede indtægter på 382,7 mio.kr. er anvendt 27,9 mio.kr. til generel ledelse og administration, svarende til en administrationsprocent på 7%. De samlede administrationsomkostninger er 4 mio.kr. lavere end i 2017, men grundet faldet i indtægterne er den samlede administrationsprocent fastholdt på en niveau omkring de 7%.

Også i 2018 har vi investeret i en række nye IT-systemer. De øgede omkostninger hertil er modsvaret af et fald i de øvrige administrative omkostninger.

I note 5 er der redegjort for udgifter til "Generel ledelse og administration" og beregningen af administrationsprocenten.

Konkret består udgifter til "Generel ledelse og administration" af lønudgifter til ledelse og administration, såsom Generalsekretariat, Økonomi, HR og IT. Hertil kommer driftsudgifter til lejemål, kontorhold, IT- og telefonudstyr, rekruttering og uddannelse mm.

Udgifter til generel ledelse og administration er en forudsætning for, at organisationen kan udvikle sig og sikre, at pengene når ud de rigtige steder, samtidig med at der arbejdes professionelt og effektivt både ude og hjemme.

### Ekstraordinære poster

Udgifterne vedrører dels en nedskrivning af indskuddet ved stiftelsen af Save the Children International. Dette aktiv, der hidtil har været opført som et tilgodehavende, anses i 2018 for et endeligt indskud i SCI og udgiftsføres derfor nu. Dermed er posten behandlet på lige fod med tilsvarende indskud fra andre lande i Red Barnet-netværket. Herudover er der iværksat en tæt opfølgning på mellemregningen med SCI. Mellemregningen er i samarbejde med SCI revurderet, hvilket har resulteret i en nedskrivning. Samlet er der derfor omkostningsført 11,7mio.kr

### Resultatdisponering.

Årets resultat, -7,9 mio.kr., reducerer egenkapitalen, der herefter udgør 10,2 mio.kr.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er aflagt med udgangspunkt i årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år med undtagelse af reklassifikation af enkelte balanceposter.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde organisationen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når organisationen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå organisationen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Indtægtskriterium

Formålsbestemte midler indtægtsføres når indbetalingerne modtages. Formålsbestemte midler, der ikke er anvendt, indregnes som gæld under ”ikke anvendte formålsbestemte midler”. Årets forskydning på ikke anvendte formålsbestemte midler indregnes i resultatopgørelsen, således at der i årsregnskabet netto indtægtsføres formålsbestemte midler som svarer til de udgifter der er anvendt til de konkrete formål. Resultatposten forskydning i formålsbestemte midler er således udtryk for årets forskel mellem modtagne formålsbestemte midler og anvendelsen heraf.

Administrationsbidrag indtægtsføres i henhold til aftaler med donorerne, typisk i takt med afholdelse af omkostninger på aktiviteterne.

Ikke formålsbestemte midler, eksempelvis fra arv, indtægtsføres, når indbetalingerne modtages. Midler fra "Tips & Lotto" indtægtsføres i det år, hvor midlerne er bevilget.

Indtægter fra varesalg medtages på fakturerings- og/eller leveringstidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

Øvrige indtægter fra erhvervssamarbejder, arrangementer o.l. indtægtsføres når de indtægtsskabende ydelser er udført i henhold til aftale, såfremt indtægten kan måles pålideligt og det er sandsynligt at betaling vil finde sted.

### Projektomkostninger

Projektomkostninger vedrører såvel nationale som internationale projekter. Omkostninger afholdt uden for Danmark medtages i Red Barnets regnskab på udbetalings tidspunktet, hvorimod nationale omkostninger medtages efter fakturerings tidspunktet og sædvanlige periodiseringsprincipper.

### Lokalforeninger

Lokalforeninger er indarbejdet som en integreret del af årsregnskabet efter posternes art.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta.

### Skat

Red Barnet er fritaget for skatteansættelse efter selskabsskattelovens § 1, stk. 1, nr. 6.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede software o.l. måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsperioden for software o.l. er 4 år.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og for bygningers vedkommende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Opskrivning sker på grundlag af uafhængige vurderinger af dagsværdien.

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	75 år
Indretning af lejede lokaler	8-10 år
Driftsmateriel og inventar	3-5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter indbetalte reserver til Save the Children International (Reserve SCI) og deposita. Der afskrives ikke på disse regnskabsposter.

Reserve SCI tjener som sikkerhedsstillelse og eventuel dækning af uforudsete udgifter for SCI. Reservens størrelse vurderes årligt af SCI Board. Beløbet opgøres i USD og reguleres i årsregnskabet til balancedagens valutakurs.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Når det med donor er aftalt, at der skal regnskabsaflægges over for donor efter valutabeløbets kostpris, foretages ikke valutakursomregning på balancedagen af monetære poster. Dette er særligt gældende for øremærkede midler og f.eks. SCI Working Capital.



## Resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>
<b>Indtægter</b>			
Private bidrag og indsamlinger	1	146.144.277	113.318
Midler fra Danida		162.386.807	151.861
Midler fra EU/ECHO		115.581.275	151.906
Andre offentlige midler		8.313.362	8.450
Øvrige midler		17.639.524	18.149
Drifts- og administrationstilskud samt renter	2	18.038.376	20.724
Forskydning i formålsbestemte midler		<u>(85.421.766)</u>	<u>22.683</u>
<b>Indtægter</b>		<b><u>382.681.855</u></b>	<b><u>487.091</u></b>
<b>Udgifter</b>			
Internationalt bistandsarbejde	3	245.993.667	368.372
Indsats i Danmark	4	35.703.007	27.443
Informationsaktiviteter		12.058.642	13.841
Indsamlingsudgifter	1	58.103.580	44.769
Generel ledelse og administration	5	27.036.268	31.970
Ekstraordinære poster	6	<u>11.691.391</u>	<u>0</u>
<b>Omkostninger</b>		<b><u>390.586.555</u></b>	<b><u>486.395</u></b>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>(7.904.700)</u></b>	<b><u>696</u></b>

**Balance pr. 31.12.2018**

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Medlemsplatform		729.066	926
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>729.066</b>	<b>926</b>
Indretning af lejede lokaler		803.209	1.121
Driftsmateriel og inventar		1.456.782	1.190
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>2.259.991</b>	<b>2.311</b>
Reserve SCI		0	3.868
Deposita		2.255.236	2.111
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	9	<b>2.255.236</b>	<b>5.979</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>5.244.293</b>	<b>9.216</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>18.774</b>	<b>22</b>
Debitorer		3.907.130	2.949
Tilgodehavender fra donorer	10	5.025.395	5.081
SCI Working Capital		6.057.355	7.713
SCI mellemregning		4.027.910	0
Andre tilgodehavender		4.487.734	5.865
Periodeafgrænsningsposter		3.229.111	1.668
<b>Tilgodehavender</b>		<b>26.734.635</b>	<b>23.276</b>
<b>Værdipapirer</b>	11	<b>1.549.210</b>	<b>1.798</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>111.015.038</b>	<b>58.869</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>139.317.657</b>	<b>82.965</b>
<b>Aktiver</b>		<b>144.561.950</b>	<b>93.181</b>

**Balance pr. 31.12.2018**

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Overført resultat		10.164.503	18.069
<b>Egenkapital</b>	12	<u>10.164.503</u>	<u>18.069</u>
Anden gæld		0	5.348
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<u>0</u>	<u>5.348</u>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		5.415.169	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		6.764.777	8.651
SCI mellemregning		0	19.939
Anden gæld		14.243.779	14.823
Ikke anvendte formålsbestemte midler	14	<u>107.973.722</u>	<u>26.351</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u>134.397.447</u>	<u>69.764</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<u>134.397.447</u>	<u>75.112</u>
<b>Passiver</b>		<u>144.561.950</u>	<u>93.181</u>
Andre økonomiske forpligtelser	15		

## Noter

	<b>Indtægter 2018 kr.</b>	<b>Udgifter 2018 kr.</b>	<b>Resultat 2018 kr.</b>	<b>Resultat 2017 t.kr.</b>
<b>I. Private bidrag og indsamlinger</b>				
Medlemskontingent	53.109.807	25.115.322	27.994.485	20.653
Private bidrag	23.517.353	6.216.026	17.301.327	9.761
Danmarksindsamlingen	4.076.687	4.543	4.072.144	4.673
Landsindsamling	8.432.915	2.847.125	5.585.790	5.747
Andre indsamlinger herunder Hjælp NU	0	0	0	398
Genbrug	5.939.118	4.274.296	1.664.822	1.076
Fonde	21.338.252	6.356	21.331.896	12.755
Arv	2.871.122	12.500	2.858.622	4.379
Erhvervssamarbejde og CSR	9.655.495	4.325.728	5.329.767	9.428
Børnekatastrofefonden	2.141.284	451.908	1.689.376	2.124
Member growth	13.854.849	0	13.854.849	8.017
Generelle fundraisingudgifter	450.300	14.489.776	(14.399.476)	(10.556)
Andre indtægter	757.095	0	757.095	94
	<u>146.144.277</u>	<u>58.103.580</u>	<u>88.040.697</u>	<u>68.549</u>
			<b>2018 kr.</b>	<b>2017 t.kr.</b>
<b>2. Drifts- og administrationstilskud samt renter</b>				
Administrationstilskud, Danida			8.142.139	7.562
Administrationstilskud, EU/ECHO			2.446.257	5.351
Øvrige drifts- og administrationstilskud			3.970.442	3.896
Tips og Lotto			3.479.538	3.913
Renter			0	2
			<u>18.038.376</u>	<u>20.724</u>
<b>3. Internationalt bistandsarbejde</b>				
Katastrofer & skrøbelige stater			130.376.643	193.981
Udviklingsbistand			115.617.024	174.391
			<u>245.993.667</u>	<u>368.372</u>

## Noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>4. Indsats i Danmark</b>		
Frivillige sociale arbejde	11.635.243	7.695
Natur og fællesskab	4.782.806	3.879
Vold og seksuelle overgreb	3.809.471	4.924
Mobning	3.770.700	2.902
Frivillighed og folkelig forankring	<u>11.704.787</u>	<u>8.043</u>
	<b><u>35.703.007</u></b>	<b><u>27.443</u></b>
<b>5. Generel ledelse og administration</b>		
Ejendomsudgifter	1.761.616	1.476
IT	2.220.176	3.449
Øvrige administrative omkostninger	10.691.762	15.765
Løn	<u>12.362.714</u>	<u>11.280</u>
	<b><u>27.036.268</u></b>	<b><u>31.970</u></b>
<b>6. Ekstraordinære poster</b>		
Nedskrivning af SCI Reserve	4.426.907	0
Revurdering af SCI mellemværende	<u>7.264.484</u>	<u>0</u>
	<b><u>11.691.391</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Noter

	<b>Erhvervede software kr.</b>		<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>	<b>Driftsmateriel og inventar kr.</b>
<b>7. Immaterielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris 01.01.2018	1.398.936		5.372.836	9.002.943
Tilgang	<u>203.076</u>		<u>0</u>	<u>1.040.383</u>
<b>Kostpris 31.12.2018</b>	<b><u>1.602.012</u></b>		<b><u>5.372.836</u></b>	<b><u>10.043.326</u></b>
Afskrivninger 01.01.2018	(472.443)		(4.251.513)	(7.812.563)
Årets afskrivninger	<u>(400.503)</u>		<u>(318.114)</u>	<u>(773.981)</u>
<b>Afskrivninger 31.12.2018</b>	<b><u>(872.946)</u></b>		<b><u>(4.569.627)</u></b>	<b><u>(8.586.544)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018</b>	<b><u>729.066</u></b>		<b><u>803.209</u></b>	<b><u>1.456.782</u></b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris 01.01.2018			5.372.836	9.002.943
Tilgang			<u>0</u>	<u>1.040.383</u>
<b>Kostpris 31.12.2018</b>			<b><u>5.372.836</u></b>	<b><u>10.043.326</u></b>
Afskrivninger 01.01.2018			(4.251.513)	(7.812.563)
Afskrivninger			<u>(318.114)</u>	<u>(773.981)</u>
<b>Afskrivninger 31.12.2018</b>			<b><u>(4.569.627)</u></b>	<b><u>(8.586.544)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018</b>			<b><u>803.209</u></b>	<b><u>1.456.782</u></b>

## Noter

	<u>kr.</u>		
<b>9. Finansielle anlægsaktiver</b>			
<b>Reserver SCI</b>			
Kostpris 01.01.2018	3.867.654		
Tilgang	559.253		
Afgang	<u>-4.426.907</u>		
<b>Reserver SCI kostpris 31.12.2018</b>	<b><u>0</u></b>		
<b>Deposita</b>			
Kostpris 01.01.2018	2.111.101		
Tilgang	<u>144.135</u>		
<b>Deposita kostpris 31.12.2018</b>	<b><u>2.255.236</u></b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018</b>	<b><u>2.255.236</u></b>		
	<b><u>2018</u></b>	<b><u>2017</u></b>	
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>	
<b>10. Tilgodehavender fra donorer</b>			
EuropeAid	1.251.597	1.284	
Andre donorer	<u>3.773.798</u>	<u>3.797</u>	
	<b><u>5.025.395</u></b>	<b><u>5.081</u></b>	
<b>11. Værdipapirer</b>			
Børsnoterede aktier	117.600	177	
Børsnoterede obligationer	<u>456.193</u>	<u>632</u>	
	<b><u>573.793</u></b>	<b><u>809</u></b>	
Børsnoterede obligationer der er båndlagt og henstår uforrentet over for Red Barnet, så længe arving er i live, herefter tilfalder værdipapirbeholdningen Red Barnet	<u>975.417</u>	<u>989</u>	
	<b><u>1.549.210</u></b>	<b><u>1.798</u></b>	

## Noter

	<u>Overført resultat kr.</u>	<u>I alt kr.</u>
<b>12. Egenkapital</b>		
Saldo 01.01.2018	18.069.203	18.069.203
Årets resultat	<u>(7.904.700)</u>	<u>(7.904.700)</u>
<b>Saldo 31.12.2018</b>	<b><u>10.164.503</u></b>	<b><u>10.164.503</u></b>

	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
<b>13. Langfristede gældsforpligtelser</b>		
Lån fra Save the Children Norway/SCI	<u>0</u>	<u>5.348</u>

Lånet er givet af Save the Children Norway via Save the Children International (SCI). Lånet forrentes på markedsvilkår og forfalder til betaling i 2019 med det fulde beløb inklusive renter.

## 14. Ikke anvendte formålsbestemte midler

Danida, SPA Lot CIV	5.334.108	0
Danida, SPA Lot HUM	3.034.259	0
Danida, SPA Lot HUM Flex	3.707.674	0
Danida, Humanitær Partnerskabsaftale	1.887.794	691
Danida, øvrige projekter	22.069.201	16.902
EU/ECHO	16.940.014	5.685
Danmarksindsamling	8.751.727	1.345
Lokalforeningers formålsbestemte midler	1.953.808	1.728
Andre donorer	<u>44.295.137</u>	<u>0</u>
	<b><u>107.973.722</u></b>	<b><u>26.351</u></b>

## 15. Andre økonomiske forpligtelser

Red Barnet har indgået huslejekontrakt, som tidligst kan opsiges i 2023. Den årlige leje udgør pt. 4,1 mio.kr.

I tilfælde af nedlukning af alle aktiviteter i Save the Children International (SCI) vil der opstå forpligtelser for Red Barnet. Forpligtelsen, som er maksimeret til USD 511.565, vil skulle anvendes til at udfase de igangværende programmer forsvarligt. Det forventes, at en væsentlig del af forpligtelsen i det tilfælde vil blive afholdt af formålsbestemte midler, og dermed ikke påvirke Red Barnets resultat eller egenkapital.